



dorbairees

“Diseño Organizacional y Capacitación
para el cambio permanente.”

equipo@dorbairees.com

www.dorbairees.com

LA META - Eliyahu Goldratt, Jeff Cox




LA META

1. ¿Cuál es la meta de una compañía comercial?
2. ¿Qué es la productividad?
3. ¿Cuales son los parámetros que utiliza Goldratt para medir la planta integralmente?
4. Como funcionan los parámetros?
5. ¿Puede definirlos?

Respuestas

1. Ganar dinero.
2. Lograr algo respecto a la meta.
3. Throughput + inventario + gasto de operación.

“Lograr la Meta”

INDICADOR	DIRECCION
Throughput	
Inventario	
Gasto de operación	

“Definición de conceptos”

- THROUGHPUT (Tr): Dinero que ingresa por las ventas – velocidad de generación de dinero.
- Inventario: Todo dinero que el sistema ha invertido en comprar cosas que pretende vender.
- Gastos de operación: (Todo dinero que el sistema gasta en transformar el inventario en Tr)

La compañía gana dinero si:

Valor del producto y su precio es

>

Combinación de inversión en inventario
+ gasto de operación

Cantidad de producto vendido

Mas preguntas: I

- ¿Es eficiente tener una planta balanceada?
- ¿Qué es lo que deberíamos balancear?
- ¿Qué significa tener sucesos dependientes y fluctuaciones estadísticas?
- ¿Es bueno mantener a la gente sin hacer nada?

Mas preguntas: II

- ¿Sabe que es un cuello de botella y un no cuello de botella?
- ¿Tiene usted cuellos de botella en su planta, como los resuelve?
- ¿Cuál es su orden de importancia real, puede clasificar estas palabras: Inventario, throughput, costos, gastos de operación?

Mas preguntas: III

- ¿Esta usted en condiciones de establecer con claridad la cadena de sucesos dependientes de su planta?
- “Las verdaderas restricciones aún en nuestra planta no eran las máquinas, eran las políticas.” (¿Podría dar un ejemplo sobre su planta si es que aplica este principio?)

Mas preguntas: IV

- ¿Podría mencionar alguna restricción física que ayude a determinar una restricción política?
- ¿Que es lo que primero debería "identificar" en su sistema para cambiar la realidad de su planta?
- ¿Cuales son los tres procesos de pensamiento que le dan derecho a usted a ser llamado un verdadero jefe de planta?



--- FIN ---